

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина	Управление проектами
Факультет	экономический
Кафедра	Менеджмента и теории экономики
Курс	4

Направление (специальность) 38.03.02 «Менеджмент»
код направления (специальности), полное наименование

Направленность (профиль/специализация) «Стратегическое планирование и маркетинг»
полное наименование

Форма обучения Очная
очная, заочная, очно-заочная (указать только те, которые реализуются)

Дата введения в учебный процесс УлГУ: «01»__сентября__2024 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № _____ от _____ 20____ г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № _____ от _____ 20____ г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № _____ от _____ 20____ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Кафедра	Должность, ученая степень, звание
Петрова Ольга Анатольевна	Менеджмента и теории экономики	Ст. преподаватель

СОГЛАСОВАНО
Заведующий выпускающей кафедрой Менеджмента и теории экономики
<u>Иванова Т.Ю.</u> / Иванова Т.Ю. / «14» июня 2024 г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цели освоения дисциплины:

Цели освоения дисциплины: подготовить высококвалифицированных специалистов широкого профиля, умеющих разрабатывать и управлять проектами на основе применения современных стандартов, подходов и технологий.

Задачи освоения дисциплины:

- управления проектами на разных этапах жизненного цикла проекта – от создания до реализации;
- выбора наиболее эффективных путей одновременного управления проектным циклом, ресурсами и затратами, временем, элементами неопределенности, проектными рисками и результатами;
- использования мирового опыта управления проектами в условиях российского предпринимательства.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Управление проектами» относится к числу дисциплин блока Б1.О, предназначенного для студентов, обучающихся по направлению: 38.03.02 Менеджмент.

В процессе изучения дисциплины формируются компетенции: ОПК-4, ПК-2.

Основные положения дисциплины используются в дальнейшем при изучении таких дисциплин как: Методология и практика социологических исследований в менеджменте, Документационное обеспечение управления, Делопроизводство, Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты, Преддипломная практика, Современные проблемы менеджмента, Стратегический менеджмент, Налоги и налогообложение, Управленческий учет, Менеджмент, Государственное регулирование экономики, Проектная деятельность, Экономика организации (предприятия), Технологическая (проектно-технологическая) практика.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;	знать: ИД-1 опк-4. Постановления, распоряжения, приказы, методические и нормативные материалы по организации, нормированию и оплате труда ИД-1.1. опк-4. Знать

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
	<p>методы анализа и оценки проектов, а также методы снижения рисков проектов; основы экспертизы и оценки эффективности проекта; методы и приемы мониторинга, координации и контроля разработки и реализации социально-экономического проекта; ИД-1.2. опк-4. Знать стандарты унифицированной системы организационно-распорядительной документации, единая система технологической документации</p> <p>уметь: ИД-2. опк-4. Уметь разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) ИД-2.1 опк-4. Уметь составлять управленческую отчетность по утвержденным формам</p> <p>владеть: ИД-3. опк-4. Владеть навыками поэтапного контроля реализации бизнес планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов</p>
<p>ПК-2 Способен владеть методами принятия и документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций, устанавливать требования к стандартам</p>	<p>знать: ИД-1 пк-2. Знать правовые основы проектной деятельности, основные способы поиска правовой документации ИД-1.1. пк-2. Знать содержание основных понятий управления проектами; виды, состав, содержание проекта, функции его участников; методы планирования и расчета потребных материальных, финансовых, кадровых и др. ресурсов, источники их получения и эффективного использования; об опыте управления проектами в практике отечественных и зарубежных компаний различных сфер деятельности ИД-1.2. пк-2. Знать методический инструментарий реализации управленческих решений в области функционального менеджмента</p> <p>уметь: ИД-1 пк-2. Знать правовые основы проектной деятельности, основные способы поиска правовой документации ИД-1.1. пк-2. Знать содержание основных понятий управления проектами; виды, состав, содержание проекта, функции его участников; методы планирования и расчета потребных материальных, финансовых, кадровых и др. ресурсов, источники их получения и эффективного использования; об опыте управления проектами в практике отечественных и зарубежных компаний различных сфер деятельности ИД-1.2. пк-2. Знать методический инструментарий реализации управленческих решений в области функционального менеджмента</p> <p>владеть: ИД-3. пк-2. Владеть навыками культивирования личной ответственности сотрудников, открытости как феномена организационной культуры, методиками оценки талантов, навыками работы с сознанием и подсознанием сотрудников, обучающими практиками позитивного</p>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
	мышления.

4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего): 5 ЗЕТ

4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах): 180 часов

Форма обучения: очная

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения <u>очная</u>)	
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам
		7
1	2	3
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	54	54
Аудиторные занятия:	54	54
Лекции	18	18
Семинары и практические занятия	36	36
Лабораторные работы, практикумы	-	-
Самостоятельная работа	90	90
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др. (не менее 2 видов)	Тестирование	Тестирование
Курсовая работа	Курсовая работа	Курсовая работа
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	Экзамен (36)	Экзамен
Всего часов по дисциплине	180	180

4.3. Содержание дисциплины. Распределение часов по темам и видам учебной работы

Форма обучения: очная

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	8
Раздел 1. Инициация проекта							
Тема 1.1. Сущность управления проектами	23	2	6	0	2	15	Тестирование
Тема 1.2. Структуры управления проектами. Участники проекта. Окружение проекта	25	4	6	0	4	15	Тестирование
Тема 1.3. Формирование замысла проекта. Инициация проекта	23	2	6	0	2	15	Тестирование
Раздел 2. Планирование, реализация и контроль завершения проекта							
Тема 2.1. Планирование проекта и документирование плана проекта	25	4	6	0	4	15	Тестирование
Тема 2.2. Управление стоимостью проекта	23	2	6	0	2	15	Тестирование
Тема 2.3. Контроль, управление изменениями и завершение проекта	25	4	6	0	4	15	Тестирование
Итого подлежит	144	18	36	0	18	90	

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	8
изучению							

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Раздел 1. Инициация проекта

Тема 1.1. Сущность управления проектами

Понятие проекта и его признаки. Программы и портфели проектов. Классификация проектов. Управляемые параметры проекта, сущность управления проектами, взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента. Классификация процессов управления проектами. История и перспективы развития управления проектами.

Тема 1.2. Структуры управления проектами. Участники проекта. Окружение проекта

Основные принципы построения организационных структур управления проектами. Организационные структуры управления проектом, сформировавшимся в зависимости от системы взаимоотношений участников проекта. Организационная структура и содержание проекта. Организационные структуры проекта и его внешнее и внутреннее окружение. Участники проекта и их функции. Менеджера проекта.

Тема 1.3. Формирование замысла проекта. Инициация проекта

Понятие замысла проекта. Сущность процесса инициации проекта. Основные причины (источники идей) проектов. Цели и задачи инициации проекта, процедуры инициации проекта. Результаты этапа инициации проекта. Ходатайство (Декларация) проекта.

Раздел 2. Планирование, реализация и контроль завершения проекта

Тема 2.1. Планирование проекта и документирование плана проекта

Основы планирования проекта. Процессы планирования проекта (основные и вспомогательные). Уровни планирования и их взаимосвязь. Планирование по вехам. Детальное планирование. Структуризация проекта. Управление содержанием проекта. Состав работ и методы его определения. Этапы разработки иерархической структуры работ. Правила разработки иерархической структуры работ. Матрица ответственности. Декомпозиция работ и её документационное обеспечение. Сетевое планирование. Понятия сетевого планирования и сетевой модели проекта. Формы сетевых моделей, их достоинства и недостатки. Правила построения сетевых моделей. График Гантта. Календарное планирование. Сущность календарного планирования,

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

цели и задачи, требования. Процессы управления проектом по времени. Календарный план проекта. Методы календарного планирования: Метод критического пути, PERT, GERT. Методы оптимизации расписания проекта. Ресурсное планирование. Понятие и типы ресурсов. Алгоритм ресурсного планирования. Формы описания набора доступных ресурсов. Распределение и выравнивание ресурсов. Документирование плана проекта. Разделы плана проекта и формы его представления.

Тема 2.2. Управление стоимостью проекта

Процессы управления стоимостью проекта. Виды затрат проекта. Оценка стоимости работ: понятие, составляющие, методы и их сравнительная характеристика, принципы проведения. Сметы проекта: понятие, виды, характеристика. Бюджет проекта: понятие, виды, характеристика. Алгоритм разработки бюджета проекта. Контроль стоимости проекта. Метод освоенного объема. Прогнозирование стоимости проекта.

Тема 2.3. Контроль, управление изменениями и завершение проекта

Цели и содержание контроля проекта. Принципы построения системы контроля. Методы контроля и их применение. Контроль и принятие решений. Причины внесений изменений в проект. Документирование изменений в проекте. Завершение проекта. Этапы закрытия контракта. Внутриорганизационные мероприятия по закрытию проекта. Документационное оформление закрытия проекта.

6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Раздел 1. Инициация проекта

Тема 1.1. Сущность управления проектами

Вопросы к теме:

Очная форма

1. Сущность проекта и его признаки
2. Соотношение проектов, программ и портфелей проектов.
3. Характеристика классификаций проекта
4. Сущность управления проектами
5. Сущность процессов управления проектами
6. Характеристика фаз жизненного цикла проекта

Тема 1.2. Структуры управления проектами. Участники проекта. Окружение проекта

Вопросы к теме:

Очная форма

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

1. Виды организационных структур проекта и их характеристики
2. Характеристика внешнего окружения проекта
3. Характеристика внутреннего окружения проекта
4. Роль участников проекта и их функции
5. Характеристика деятельности менеджера проекта и его роль в проекте

Тема 1.3. Формирование замысла проекта. Инициация проекта

Вопросы к теме:

Очная форма

1. Сущность замысла проекта и его предназначение.
2. Сущность процесса инициации проекта.
3. Основные причины (источники идей) проектов.
4. Цели и задачи инициации проекта.
5. Характеристика процедур инициации проекта.
6. Основные результаты этапа инициации проекта.
7. Требования к Ходатайству (Декларации) проекта.

Раздел 2. Планирование, реализация и контроль завершения проекта

Тема 2.1. Планирование проекта и документирование плана проекта

Вопросы к теме:

Очная форма

1. Состав работ и методы его определения.
2. Этапы разработки иерархической структуры работ.
3. Правила разработки иерархической структуры работ.
4. Формы сетевых моделей, их достоинства и недостатки.
5. Правила построения сетевых моделей.
6. График Гантта.
7. Календарный план проекта.
8. Методы календарного планирования: Метод критического пути, PERT, GERT.
9. Методы оптимизации расписания проекта.
10. Распределение и выравнивание ресурсов.
11. Разделы плана проекта и формы его представления.

Тема 2.2. Управление стоимостью проекта

Вопросы к теме:

Очная форма

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

1. Виды затрат проекта.
2. Методы оценка стоимости работ
3. Сметы проекта и правила её разработки.
4. Бюджет проекта и алгоритм его разработки.
5. Традиционный метод контроля стоимости проекта.
6. Контроль стоимости проекта методом освоенного объема.
7. Прогнозирование стоимости проекта.

Тема 2.3. Контроль, управление изменениями и завершение проекта

Вопросы к теме:

Очная форма

1. Сущность и особенности контроля проекта
2. Характеристика принципов построения системы контроля проекта
3. Методы контроля проектов
4. Подходы к внесению изменений в проект по итогам текущего контроля
5. Документирование изменений в проекте.
6. Сущность этапа завершения проекта
7. Характеристика внутриорганизационных мероприятий по закрытию проекта
8. Документационное оформление закрытия проекта

7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ

Данный вид работы не предусмотрен УП.

8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ

Темы курсовой работы

- Тема 1. Оценка эффективности инвестиционного проекта
- Тема 2. Управление работами по проекту
- Тема 3. Менеджмент качества проекта
- Тема 4. Управление закупками ресурсов для реализации проекта
- Тема 5. Торги и контракты для реализации проекта
- Тема 6. Программное обеспечение управления проектами
- Тема 7. Методы оценки стоимости проекта на различных этапах жизненного цикла проекта
- Тема 8. Методы оценки стоимости проекта на различных этапах жизненного цикла проекта
- Тема 9. Обучение и развития персонала проектно-ориентированной компании
- Тема 10. Роль и задачи корпоративного проектного офиса
- Тема 11. Особенности проектно-функционального взаимодействия в компании
- Тема 12. Особенности проектно-функционального взаимодействия в компании
- Тема 13. Система управления проектами: психологический аспект
- Тема 14. Система управления проектами: организационный аспект

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

- Тема 15. Современная концепция управления инвестиционными проектами
Тема 16. Система взаимоотношений участников проекта
Тема 17. Схемы финансирования реальных инвестиционных проектов
Тема 18. Типы инвестиционных проектов: особенности реализации
Тема 19. Методы обоснования решений по выбору проекта
Тема 20. Основные принципы управления стоимостью проекта
Тема 21. Бюджетирование инвестиционного проекта
Тема 22. Процедура отбора инвестиционных проектов в условиях ограниченного бюджета.
Тема 23. Методы контроля стоимости проекта
Тема 24. Процесс оценки эффективности проекта
Тема 25. Система показателей эффективности проекта и их классификация

9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ

1. Понятие проекта и его признаки.
2. Программы и портфели проектов.
3. Классификация проектов.
4. Управляемые параметры проекта и их характеристика.
5. Сущность управления проектами.
6. Взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента.
7. Классификация процессов управления проектами и их характеристика.
8. Основные принципы построения организационных структур управления проектами.
9. Организационные структуры управления проектом, сформировавшимся в зависимости от системы взаимоотношений участников проекта.
10. Организационная структура и содержание проекта.
11. Внешнее и внутреннее окружение проекта.
12. Участники проекта и их функции.
13. Менеджера проекта.
14. Сущность процесса инициации проекта.
15. Основные причины (источники идей) проектов.
16. Цели и задачи инициации проекта, процедуры инициации проекта.
17. Результаты этапа инициации проекта.
18. Основные и вспомогательные процессы планирования проекта.
19. Уровни планирования проекта и их взаимосвязь.
20. Планирование по вехам: понятие и характеристика.
21. Детальное планирование: понятие и характеристика.
22. Управление содержанием проекта.
23. Состав работ и методы его определения.
24. Этапы разработки иерархической структуры работ.
25. Правила разработки иерархической структуры работ.
26. Матрица ответственности.
27. Понятия сетевого планирования и сетевой модели проекта.
28. Формы сетевых моделей, их достоинства и недостатки.
29. Правила построения сетевых моделей. График Гантта.
30. Сущность календарное планирование, цели и задачи, требования.

31. Процессы управления проектом по времени.
32. Метод критического пути.
33. Метод PERT.
34. Метод GERT.
35. Методы оптимизации расписания проекта.
36. Понятие и типы ресурсов.
37. Алгоритм ресурсного планирования.
38. Распределение и выравнивание ресурсов.
39. Процессы управления стоимостью проекта.
40. Виды затрат проекта

10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

Содержание, требования, условия и порядок организации самостоятельной работы обучающихся с учетом формы обучения определяются в соответствии с «Положением об организации самостоятельной работы обучающихся», утвержденным Ученым советом УлГУ (протокол №8/268 от 26.03.2019г.).

По каждой форме обучения: очная/заочная/очно-заочная заполняется отдельная таблица

Форма обучения: очная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др).	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
Раздел 1. Инициация проекта			
Тема 1.1. Сущность управления проектами	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	15	Вопросы к экзамену, Тестирование
Тема 1.2. Структуры управления проектами. Участники проекта. Окружение проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	15	Вопросы к экзамену, Тестирование
Тема 1.3. Формирование замысла проекта. Инициация проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	15	Вопросы к экзамену, Тестирование
Раздел 2. Планирование, реализация и контроль завершения проекта			
Тема 2.1. Планирование проекта	Проработка учебного материала с	15	Вопросы к экзамену,

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др).	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
и документирование плана проекта	использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.		Тестирование
Тема 2.2. Управление стоимостью проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	15	Вопросы к экзамену, Тестирование
Тема 2.3. Контроль, управление изменениями и завершение проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	15	Вопросы к экзамену, Тестирование

Форма обучения: очно-заочная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др).	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
Раздел 1. Инициация проекта			
Тема 1.1. Сущность управления проектами	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	18	Вопросы к экзамену, Тестирование
Тема 1.2. Структуры управления проектами. Участники проекта. Окружение проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	18	Вопросы к экзамену, Тестирование
Тема 1.3. Формирование замысла проекта. Инициация проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	18	Вопросы к экзамену, Тестирование

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др).	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
Раздел 2. Планирование, реализация и контроль завершения проекта			
Тема 2.1. Планирование проекта и документирование плана проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	20	Вопросы к экзамену, Тестирование
Тема 2.2. Управление стоимостью проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	18	Вопросы к экзамену, Тестирование
Тема 2.3. Контроль, управление изменениями и завершение проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	20	Вопросы к экзамену, Тестирование

11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) Список рекомендуемой литературы основная

1. Управление проектами : учебник и практикум / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко. - Москва : Юрайт, 2024. - 383 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/535573> . - Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей. - ISBN 978-5-534-00436-6 : 1239.00. / .— ISBN 0_522084

2. Поляков Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. - 2-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2024. - 384 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/536478> . - Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей. - ISBN 978-5-534-15534-1 : 1549.00. / .— ISBN 0_522166

дополнительная

1. Белый Евгений Михайлович. Управление проектами (с практикумом) : учебник для укрупненной группы направлений бакалавриата и специалитета "Экономика и управления" / Е.М. Белый. - Москва : КноРус, 2019. - 262 с. : ил. - (Бакалавриат и специалитет). - Дар Бакланова С. Б. (№ 585502). - Библиогр.: с. 227-228 (21 назв.). - ISBN 978-5-406-06787-1 (в пер.). / .— ISBN 1_254084

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

2. Зуб А. Т. Управление проектами : учебник и практикум / А. Т. Зуб. - 2-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2024. - 397 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/536083> . - Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей. - ISBN 978-5-534-17500-4 : 1599.00. / .— ISBN 0_522083

3. Корниенко В. И. Командообразование : учебник / В. И. Корниенко. - Москва : Юрайт, 2024. - 291 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/544419> . - Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей. - ISBN 978-5-534-14723-0 : 1219.00. / .— ISBN 0_528286

4. Спиридонова Е. А. Создание стартапов : учебник / Е. А. Спиридонова. - Москва : Юрайт, 2024. - 193 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/544141> . - Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей. - ISBN 978-5-534-14065-1 : 869.00. / .— ISBN 0_523693

учебно-методическая

1. Петрова О. А. Методические указания по организации самостоятельной работы бакалавров по дисциплине «Управление проектами» : учебно-методическое пособие по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (бакалавриат) / УлГУ, ИЭиБ, Каф. управления. - 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 710 КБ). - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный. / .— ISBN 0_37284.

б) Программное обеспечение

- Операционная система "Альт образование"
- Офисный пакет "Мой офис"

в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2024]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. – Москва, [2024]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента»)» : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. – Москва, [2024]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. Консультант врача. Электронная медицинская библиотека : база данных : сайт / ООО Высшая школа организации и управления здравоохранением-Комплексный медицинский

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

консалтинг. – Москва, [2024]. – URL: <https://www.rosmedlib.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. Большая медицинская библиотека : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Букап. – Томск, [2024]. – URL: <https://www.books-up.ru/ru/library/> . – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.6. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. – Санкт-Петербург, [2024]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.7. ЭБС **Znanium.com** : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2024]. - URL: <http://znanium.com> . – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2024].

3. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2024]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2024]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

5. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

6. Электронная библиотечная система УлГУ : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:

Аудитории для проведения лекций, семинарских занятий, для выполнения лабораторных работ и практикумов, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций (*выбрать необходимое*)

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для представления информации большой аудитории. Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе. Перечень

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

оборудования, используемого в учебном процессе:

- Мультимедийное оборудование: компьютер/ноутбук, экран, проектор/телевизор
- Компьютерная техника

13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

Разработчик	Старший преподаватель	Петрова Ольга Анатольевна
	Должность, ученая степень, звание	ФИО